

xit Portfolio – Unsere Angebote im Bereich Steuerung und Controlling I

Wir verstehen Controlling als einen **kontinuierlichen mehrdimensionalen Managementprozess**, der in der Sozialwirtschaft

- ▶ immer wirtschaftliche **und** fachliche Daten umfasst,
- ▶ insbesondere auf die proaktive auslastungs-, belegungs- oder deckungsbeitragsbezogene **Steuerung** der Erfolgsfaktoren zielt,
- ▶ durch die Formulierung von **Ziel-Werten** Orientierung im Alltag bietet
- ▶ zudem einen hohen kommunikativen Anteil hat, der sich durch eine **adressatengerechte Aufbereitung und Vermittlung von Daten** auszeichnet.

UNSER BERATUNGSANGEBOT

1. Optimierung und Implementierung von Controlling-Systemen

- ▶ **Aufbau** neuer **Controlling-Systeme**
- ▶ **Analyse** und **Optimierung** bestehender **Controlling-Systeme**
- ▶ Begleitung von **Auswahl- und Implementationsprozessen** für Ihre Controlling-Software
- ▶ Sachgerechte **Positionierung** des Controllings im Unternehmen und Klarheit über dessen Rolle
- ▶ Aufbau von **Benchmarking-Systemen** und Bereitstellung von **Benchmarks**

2. Optimierung des Reporting und Datenmanagements

- ▶ **Adressatengerechte Reports** – nicht alles, was möglich ist, ist am Ende auch sinnvoll
- ▶ **Datenreduktion**, Reduktion von Komplexität, Konzentration auf die zentralen **Erfolgstreiber der Geschäftsmodelle in der Sozialwirtschaft**

3. Interimscontrolling / Ausgelagertes Controlling

- ▶ **Zeitweise Übernahme** der **Controlling-Aufgaben** während Abwesenheit oder bis zur Neubesetzung
- ▶ **Dauerhafte Übernahme** des Controllings als langfristige Business-Partnerschaft

Kompetenzen



Stefan Löwenhaupt
Geschäftsführer der xit GmbH,
stellv. Vorstand der DGCS e. V.



Mónica Cebrián
Betriebswirt & Seniorberaterin
der xit GmbH



Konrad Bartsch
Betriebswirt & Seniorberater
der xit GmbH

xit Portfolio – Unsere Angebote im Bereich Steuerung und Controlling II

UNSER BERATUNGSANGEBOT

4. Aufbau und Implementierung eines Kennzahlen- und Risikomanagementsystems

- **Auswahl** der für das Unternehmen relevanten Kennzahlen
- Erstellung eines **Kennzahlen-Cockpits** und Integration in die Controlling-Software
- Identifikation der unternehmensspezifischen **Chancen und Risiken**
- Definition der **Eintrittswahrscheinlichkeiten** und **potenziellen Schäden**
- Planung und Umsetzung von Maßnahmen zur **Risikoüberwachung und Risikominimierung**

5. Green Controlling / Nachhaltigkeitscontrolling

- Auswahl der **unternehmensspezifischen wesentlichen Kennzahlen** (ESG-Wesentlichkeitsanalyse)
- **Integration** der ausgewählten Kennzahlen im **Controllingsystem**
- **Ergänzung** des **Risikomanagementsystems** um nachhaltigkeitsbezogene Chancen und Risiken

Kompetenzen



Stefan Löwenhaupt
Geschäftsführer der xit GmbH,
stellv. Vorstand der DGCS e. V.



Mónica Cebrián
Betriebswirt & Seniorberaterin
der xit GmbH



Konrad Bartsch
Betriebswirt & Seniorberater
der xit GmbH